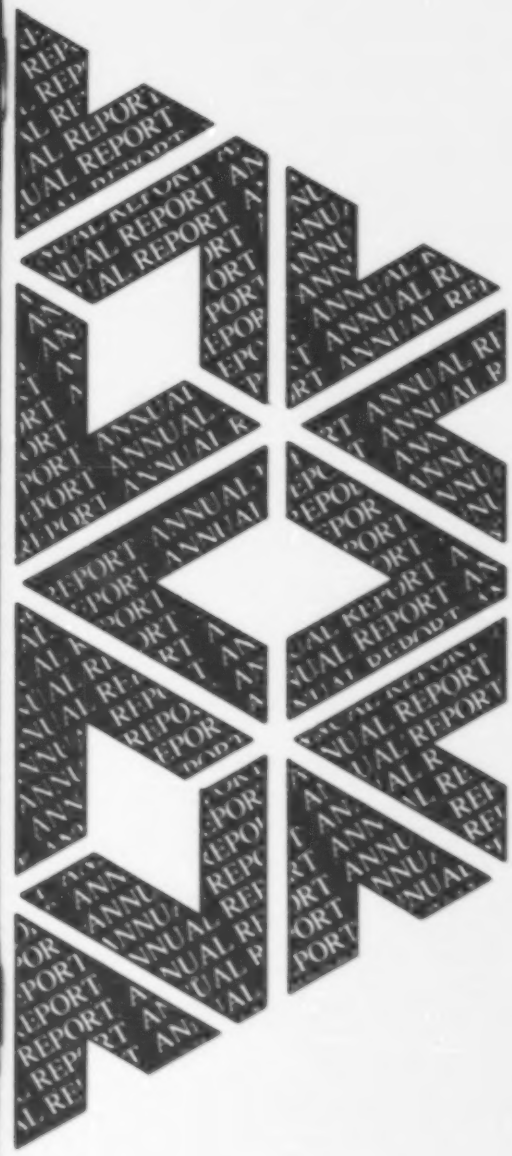


SCIENCE NORTH

Annual Report
1986 · 1987

88-02481/

THE MISSION OF SCIENCE NORTH

The mission of Science North is to provide a stimulating, bilingual program of formal and leisure learning involving people in the relationship between science and technology and everyday life, particularly in the North. Science North will be a significant attraction for tourists and visitors and will enhance community life.

Robert Gougeon

SEPTEMBER, 1987.

The Honourable Lily Munro,
Minister of Culture and Communications,
Queen's Park,
Toronto, Ontario.

Dear Minister:

I have the honour of conveying to you the annual report of Science North for 1986-87, the first full year of the centre's existence as an agency of your Ministry. It has been an exciting year as the balance of this report will demonstrate.

The stability of being an agency has given the Board of Trustees the opportunity to look forward, plan the future of the centre and determine how it will fulfill the mandate given it by the Legislature in the Science North Act. That planning is complete and will result in Science North boosting its service in school programming and outreach to fully serve all of Northern Ontario within the next three years.

During the year the Board adopted a strategic plan designed to meet the mandate given the centre by the Act. The centre's management has been reorganized to provide clear lines of accountability to the Board as the centre develops and expands. Mr. James Marchbank was appointed Director and Chief Executive Officer.

On behalf of the Board, I would like to recognize the great efforts of the Science North staff who have worked with tremendous dedication, energy and creativity to make possible the continued success of Science North. In conclusion, Minister, may I express the Board's appreciation to you and the staff of your Ministry for your continued support and encouragement.

Sincerely,

Robert G. Gougeon,
Chairman,
Board of Trustees.

FACTS AND FIGURES

April 1, 1986 - March 31, 1987

TOTAL ATTENDANCE

Year-Round	
Science North	169,287
Schools	23,089
Seasonal	
Big Nickel Mine	67,956
Path of Discovery	4,246
Cortina Cruise	26,000
Memberships	760
Total number of members (includes individuals and estimated three persons per family membership.)	1,900
Swap Shop	
New traders	1,068
Total trades	6,000

ADMISSION

Science North

Adults	$ 5.00
Child/Senior	$ 3.00
Family	$14.00
Children under 5	Free

Big Nickel Mine

Adult	$ 4.00
Child/Senior	$ 2.00
Family	$11.00

Path of Discovery

Adult	$ 7.00
Child/Senior	$ 3.50
Family	$17.50

Cortina Cruise

Adult	$ 4.00
Child/Senior	$ 3.00

OPERATING SEASON

Science North - open year round.

Big Nickel Mine - May 17, 1986 to October 13, 1986.

Path of Discovery - Public tours from June 23, 1986 to September 1, 1986.

Cortina Cruise - May 17, 1986 to October 13, 1986.

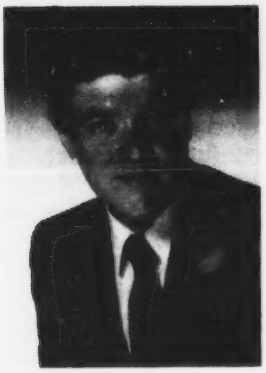
OPERATING HOURS

Spring - May 17, 1986 to June 22, 1986, 9 am to 5 pm daily

Summer - June 23, 1986 to September 1, 1986, 9 am to 7 pm daily

Fall - September 2, 1986 to October 13, 1986, 9 am to 5 pm daily

Winter - October 14, 1986 to May 15, 1987. 11 am to 5 pm Tuesdays to Sundays, closed Mondays



James Marchbank

REPORT FROM THE CHIEF EXECUTIVE OFFICER

The fiscal year 1986-87 was one of solid progress at Science North, marked by the adoption of clearly defined objectives for the centre, continued improvement of exhibits, and encouraging visitor attendance trends.

In September 1986, The Coopers and Lybrand Consulting Group began an intensive review of Science North operations. The review included extensive public and stakeholder consultation in Sudbury and throughout Northeastern Ontario. Using these findings as a springboard, Science North's Board of Trustees and staff worked with the consultants to articulate a set of objectives for the centre. The resulting strategic plan and mission statement have given Science North a clear sense of purpose and direction, laying the groundwork for a bright future.

This positive outlook is reflected by Science North staff who are committed to improving programs and developing new exhibits. During the reporting period, Science North embarked on several major projects thanks to generous financial support from the Ontario Ministry of Citizenship and Culture and continued support from the Sudbury community.

Community support for Science North has been growing. Surveys conducted in the summer of 1986 showed attendance by Sudburians rose by 10 per cent. A direct mail telemarketing campaign in November of 1986 increased memberships from 445 to 760, a total which represents approximately 1,900 people.

Record breaking attendance by school groups, representing more than 20,000 pupils in 1986-87, underscores the importance of this major market and the potential of Science North as a major educational resource. Attendance records were also set at the Big Nickel Mine

Sault Ste. Marie students put their hands up for school programming.

as an all-time high of close to 68,000 people visited the attraction during the 1986 season.

Overall attendance at Science North decreased slightly during the fiscal year but this has not dampened the centre's future outlook given its positive long-range planning, the dedication of its Board of Trustees and staff, and the solid support of the Sudbury community.

FUNDING

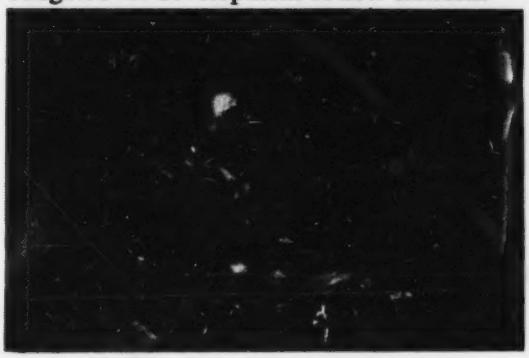
The reporting period represented Science North's first fiscal year as an agency of the Ontario Ministry of Citizenship and Culture. Agency status has given Science North stability and the ability to complete formal long-range planning.

The centre received an operating grant of $1.64 million from the Ministry of Citizenship and Culture in 1986-87. Another $600,000 was provided for exhibit development. This funding enabled Science North to complete many new exhibits, including the suspension of a magnificent Fin whale skeleton, the production of the unique Sudbury Mining Show and major improvements to the Biosphere area.

In January, 1987, Science North received a further $2 million grant from the Ministry for exhibit development and physical plant renewal. The grant was split three ways. One million dollars was used to establish a capital renewal endowment fund for future renewal of the centre and its 14 acre property.

Fin whale skeleton weighs almost 1,800 kilos.

Of the other $1 million, some $650,000 was budgeted for development of new exhibits.



A "miner" at work during the Sudbury Mining Show.

Work has begun on a new "Starspace Theatre" in the centre's Astrosphere, which will unite fibre optic and computer technologies to bring the night sky to life with unmatched clarity. Biosphere staff have collected a 'Beluga' whale skeleton for reconstruction. Science North's popular Swap Shop has moved to the third floor of the exhibit building to provide more room for display of natural artifacts and to increase its visibility. The former Swap Shop area is being renovated to create a "Fun Wall" of light-hearted, interactive experiments which set the tone for further participation by visitors on the exhibit floors.

The remaining $350,000 was spent on a variety of exhibit support projects including the installation of a flexible and comfortable seating system in the Cavern. The new seating system comfortably accommodates 300 people for viewing the centre's 3-D film presentations, special movies, lectures and slide shows. The system can be quickly removed to free the Cavern for rental to community groups seeking banquet and reception facilities.

EXHIBIT DEVELOPMENT HIGHLIGHTS

•The suspension of a 23-metre long Fin whale skeleton in Science North's ramp area was, by far, the most ambitious addition to the exhibit program and one which attracted national publicity. The skeleton, weighing almost 1,800 kilos, stretches from the first level of the exhibit building to the fourth level. The success of this project, completed in October 1986, inspired staff to plan the recovery and reconstruction of a Beluga whale skeleton, the only species of whale found in Ontario.

"Ontari-Oh!" geese appear to "fly" out of the screen.

•In December 1986, the 3-D movie "Ontari-Oh!" from the Ontario Pavilion at Expo '86 was screened for the first time in this province in Science North's Cavern theatre. Sudburians who attended the movie's local premiere had a chance to meet producer David Mackay. "Ontari-Oh!" and Science North's own highly acclaimed 3-D film "Wilderness" are among the centre's major drawing cards and rank with the very best in 3-D cinematography in North America.

•The Biosphere area acquired a new star for its small creatures area in 1986, Amik the beaver. He required a new "home". Amik's pond features glass walls enabling visitors to see the beaver swimming underwater. A stone ledge next to the pond gives Amik a place to rest and visitors an opportunity to touch this endearing symbol of Canada.

•In February 1987, the Humanosphere area unveiled a new 'SmokeLESS' exhibit, funded and developed in co-operation with the Heart and Stroke Association of Ontario, the Sudbury Nipissing District Lung Association, the Canadian Cancer Society, and the Ontario Ministry of Health. This exhibit offers participatory experiments which compare the impaired heart and lung functions of smokers with the healthy physiology of non-smokers. Dr. Andrew Pipe, Chairman of Physicians for a Smoke-Free Canada, described 'SmokeLESS' as the "best exhibit of its kind in Canada".

Dr. Andrew Pipe officially opens "SmokeLESS".

•Two new seismographs, for a total of three, were added to the Geosphere area, enabling staff to better track earthquakes and other ground movements throughout the world. Science North is the only facility in the country offering public access to a sophisticated seismic network, which the centre operates on behalf of Energy, Mines and Resources Canada.

•Visitors to Science North's Dynamics Lab can lie on a bed of 3,000 nails, designed and developed by Science North staff. To overcome potential safety problems, staff designed a Plexiglas cover for the bed which is retracted to expose the nails only after participants are safely in a position to evenly distribute their weight.

•The centre installed three renewable energy exhibits to demonstrate how energy can be harnessed from the wind and sun. Installation of a windmill, solar hot water panel, and photovoltaic system were completed in the spring of 1986. A public display showing how the three systems operate was added within the exhibit building in the spring of 1987. These projects were funded by a $165,000 grant from the Ontario Ministry of Energy.

•During the fiscal year, work was well underway on Science North's fifth object theatre on the fourth level of the exhibit building. 'The Sudbury Mining Show' subsequently opened in the spring of 1987. During this 18-minute theatre presentation, visitors relax in a reconstructed underground "refuge station" while listening to the history of mining in the Sudbury Basin over the past 100 years. The production has been acclaimed by the Canadian Mining Association.

Premier David Peterson meets Amik the beaver.

Premier Peterson takes a break from his tour of Science North to test a bed of 3,000 nails.

SPECIAL EVENTS

Science North has become a centre for special events in Sudbury and plans to become a focal point for events for all of Northeastern Ontario.

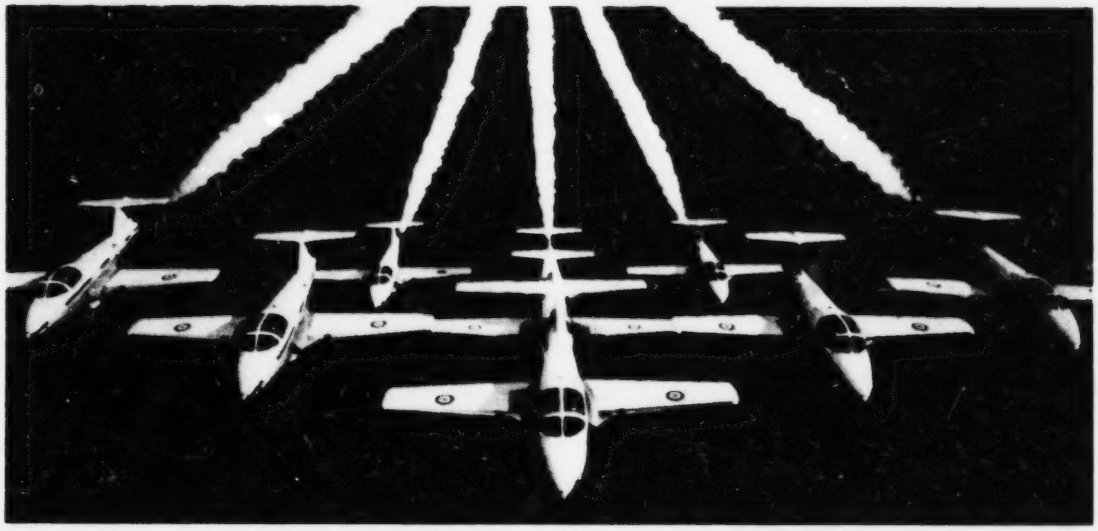
•In early April 1986, 200 people from Sudbury, Sault Ste. Marie and many other cities boarded two chartered Air Canada jets for a once-in-a-lifetime chance to view Halley's Comet. The Science North charters made three hour flights to the Ohio River Valley. Participants, with the help of Science North staff and members of the Sudbury Astronomy Club, enjoyed a clear view of the comet while circling at 35,000 feet.

•A spectacular air show by the Snowbirds and Sky Hawks in September 1986, attracted over 20,000 spectators who crowded the grounds of Science North, lined the streets, and ground traffic to a halt to watch the aerobatics. The Snowbirds requested a return visit to Science North in 1987.

•Sudbury's annual winter carnival, the Snowflake Festival, is held largely on the grounds of Science North and on the adjacent frozen surface of Lake Ramsey. The festival is organized by local volunteers, subsidized by the City of Sudbury, and attracts over 25,000 people over three days. Science North provides special programming during the festival.

•In January 1987, Science North presented guest speaker Harrison "Jack" Schmitt, the first scientist and only geologist to walk on the moon. As part of the Apollo 17 crew, Dr. Schmitt travelled to Sudbury in 1971 to survey and compare the unique geology of the area with that of the moon. Approximately 950 local residents braved inclement winter weather to attend the astronaut's lecture and slide show.

•Science North's role as an important educational resource in the community is highlighted each year as it hosts the annual Sudbury Regional Science Fair. More than 200 local students participated in the most recent fair, held in the spring of 1986, vying for a chance to participate in the Canada-wide Science Fair. Science North also hosts an annual Science Olympics, during which local high school students match wits in a variety of educational and entertaining science-related contests.



Residents came out by the thousands to watch the Snowbirds aerobatic team in 1986.

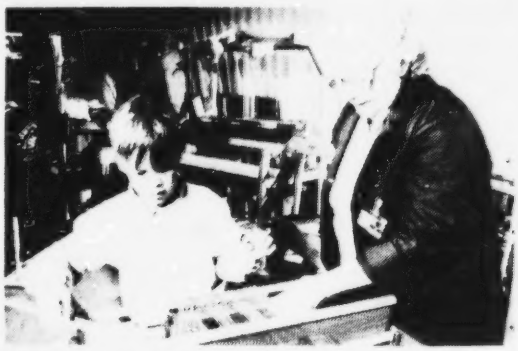
COMMUNITY INVOLVEMENT

Science North has encouraged community involvement through its membership and volunteer programs as well as its Swap Shop exhibit.

•During the fiscal year, Science North added two new categories to its membership program. Residents have the option of joining one of five membership categories: Family Plus, Family-Dual, Individual Plus, Individual, Student-Senior. A direct mail-telemarketing campaign in November 1986 boosted memberships from 445 to 760, a total which represents about 1,900 people.

•Science North now has 100 adult volunteers who regularly donate their time and talents to assist scientific program staff. Another 160 young people, ages 13 to 18, are also active in the volunteer program.

•Science North's Swap Shop encourages collectors of natural objects (primarily local children) to expand their collections by trading with other people. The Swap Shop boasts a client list of approximately 3,000 "traders" who are active at various times of the year. These traders range in age from 3 to 80 and some hail from as far away as the United States and Toronto.



Volunteers pass on their knowledge at a special spinning and weaving exhibit.

The Swap Shop appeals to the natural curiosity of children, many of whom return time and again to expand their collections.

MARKETING

Science North continued its aggressive approach to marketing in 1986-87, targeting the general touring public, school groups, and the motor coach industry in its four major markets of the Sudbury Region, Northern Ontario, Southern Ontario, and other provinces and neighbouring states of America.

•A highly visible marketing campaign was launched in the spring of 1986 in the lucrative Northeastern Ontario and Southern Ontario markets, with billboards, posters, lure brochures and radio and television advertising encouraging potential visitors to "Make Contact" with Science North. Radio and television advertising was concentrated in all major markets in Northeastern Ontario and in Metro Toronto and Barrie.

•Media relations efforts in Northern and Southern Ontario continued during the reporting period. As a result, Science North received a great deal of favourable exposure in such national publications as the Globe & Mail and Toronto Star, as well as through local and regional media.

•Science North participated in motor coach industry marketplaces in Canada and the United States. Total attendance at Science North and its three related attractions by tour company passengers reached 17,663 in 1986.

•A large part of Science North's marketing thrust is carried out in co-operation with other Northern Ontario attractions, private sector firms, and government agencies and these efforts continued through the reporting period. Science North received support from Cavalier Beverages to purchase advertising in Northeastern Ontario and Barrie.

•The successful "Three Steps North" newspaper campaign, a co-op venture between Science North, the 30,000 Island Cruise Lines, and Agawa Canyon train tour, was again implemented in the summer of 1986. This was the second year that this campaign was launched. Half of the cost to mount the "Three Steps North" campaign was provided by the Ministry of Northern Development and Mines.

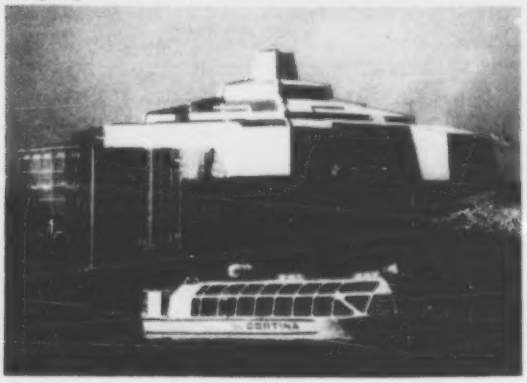
•In co-operation with Texaco Canada, Science North also began to distribute discount coupons at all Texaco locations in Northern and Central Ontario in the summer of 1986. This was the first of a two year co-operative agreement with Texaco Canada.

TOURISM IMPACT

Big Nickel Mine visitors go underground to learn about mining techniques from the past and present.

•Science North's operation of the Big Nickel Mine, the Path of Discovery, and the Cortina boat cruise has given the local tourism sector a much needed boost in terms of employment, variety, and quality.

•Science North directly provides 43 full-time, year-round jobs and 48 other full-time equivalents in part-time and temporary employment. The centre's contractors, the gift shop, food services, janitorial services, security, and boat cruise personnel provide another 40 person-years of employment. Science North is Sudbury's largest seasonal student employer.



The "Cortina" cruises Lake Ramsey daily.

•At the Big Nickel Mine, visitors experience the environment of a miner in his workplace during underground guided tours. The Big Nickel Mine attracted close to 68,000 visitors during its 1986 season.

•The Path of Discovery bus tour offers visitors a complete picture of the mining industry and the geological origins of the Sudbury Basin. The tour attracted 4,246 people in 1986.

•The"Cortina" cruise boat offers public tours of Lake Ramsey from the Science North dock. The boat is owned by a local private firm, Antelle Investments Ltd., which pays Science North a commission for use of the dock and ticket handling. The "Cortina" attracted 26,000 people in 1986, its first full season of operation.

BOARD OF TRUSTEES,
March 31, 1987

Mr. Robert Gougeon - Chairman
Mr. André Lacroix - Vice Chairman
Mr. Jim Ashcroft
Mr. Wayne Ayotte
Mr. Tom Davies
Mr. John Desotti
Mrs. Helen Ghent
Mr. T.L. Hennessy
Mr. Aimé Lafrenière
Mr. Ronald MacDonald
Mr. Dave McNab
Mr. Jim Miller
Mrs. Françoise Morandin
Mr. Peter Pula
Mr. Ross Reilly
Mrs. Grace Rumball
Dr. Larry Seeley
Mrs. Mary Stefura
Mrs. Jean Welsh
Mr. Peter Wong

EXECUTIVE COMMITTEE

Mr. Robert Gougeon - Chairman
Mr. André Lacroix - Vice Chairman
Mr. T.L. Hennessy
Mr. Dave McNab
Dr. Larry Seeley

SCIENTIFIC PROGRAM COMMITTEE

Dr. Larry Seeley - Chairman
Mr. Peter Pula - Vice Chairman
Mr. Jim Ashcroft
Mr. Wayne Ayotte
Mr. Joe Bischoff
Mr. Albert Cecutti
Mr. Gary Cronkwright
Mr. John Desotti
Dr. Doug Goldsack
Mr. Will Kershaw
Mr. Les Lisk
Mr. Ronald MacDonald
Dr. Tom Peters
Mrs. Mary Stefura
Mr. Bill Whiston

PROPERTY AND FINANCE COMMITTEE

Mr. T.L. Hennessy - Chairman
Mrs. Jean Welsh - Vice Chairman
Mr. Ernie Checkeris
Mr. Bernie Fransen
Mr. Aimé Lafrenière
Mrs. Françoise Morandin
Mr. Alan Querney
Mr. Ross Reilly
Mr. Peter Wong

AUDIT COMMITTEE

Mr. Aimé Lafrenière - Chairman
Mr. Jim Miller
Mr. Peter Pula
Mr. Alan Querney

FUNDRAISING COMMITTEE

Mr. Dave McNab - Chairman
Mrs. Grace Rumball - Vice Chairman
Mr. Tom Davies
Mrs. Helen Ghent
Mr. Bernie Langlois
Mr. Jim Miller
Ms. Karen Shaw

SCIENCE NORTH STAFF,
March 31, 1987

James Marchbank - Chief Executive Officer
Sandra LePage - Executive Secretary

Tom Semadeni- Science Director
Dave Bull - Geosphere Manager
Steve Dodson - Astrosphere Manager
Ray Fleming - Infosphere Manager
Franco Mariotti - Biosphere Manager
Alan Nursall - Atmosphere Manager
Jennifer Pink - Humanosphere Manager
Anthony Ingram - Outreach Co-ordinator
Mona Lemay - Volunteer Co-ordinator
David Lickley - Program Producer
Donna Salem - School Programming Co-ordinator
Michael Bruneau - Science Demonstrator
Diane Denniston - Science Demonstrator
Catherine Mariotti - Science Demonstrator
Peter Salvas - Science Demonstrator
Gerhard Schinko - Science Demonstrator

Nicole Charette - Promotion Co-ordinator
Sue Dupuis - Development Officer
Pat Smith - Special Events Co-ordinator
Pat Johnson - Promotion Assistant

Al Chmilar - Controller
Michel Belcourt - Accountant
Denise Fera - Accounting Assistant
Marianne Tecter - Systems Manager
Mike Dykstra - Program Operator

Eileen Kotila - Secretary
Pierrette Lacelle - Secretary
Diane Rossi - Secretary
Michelle Piquette - Receptionist

Monique Pilkington - Big Nickel Mine Manager
Denise Seguin - Head Cashier

Daryl Potvin - Physical Services Manager
Ronald Lalancette - Physical Services Staff Co-ordinator
Lazare Ferron - Carpenter
Robert Gagné - Light & Sound Technologist
Paul Loiselle - Electrical Apprentice
Bill Mann - Electrical Technician
Tom O'Brien - Projectionist
Frank Pilkington - Mechanical Apprentice
Gabriel Trudel - Electronics Technician

AUDITORS' REPORT

To the Honourable Minister of Citizenship and Culture of the Province of Ontario and the Board of Trustees of Science North.

We have examined the balance sheet of Science North as at March 31, 1987 and the statements of changes in expendable fund balances and investment in capital assets for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these financial statements present fairly the financial position of the Centre as at March 31, 1987 and the results of its operations and changes in its expendable fund balances for the year then ended in accordance with the basis of accounting as described in the Summary of Significant Reporting Practices and Accounting Policies applied on a basis consistent with that of the preceding period.

Thorne Ernst & Whinney

Sudbury, Ontario
July 29, 1987

Science North

BALANCE SHEET

March 31

	1987	1986
ASSETS		
Current Assets		
Cash	$ 566,857	$ 4 ,500
Short-term investments (note 1)	500,000	
Accounts receivable	246,820	224,166
Retail inventory	21,052	26,550
Prepaid expenses	38,053	10,358
	1,372,782	**265,574**
Endowment Fund Assets		
Cash	3,596	
Short-term investments (note 1)	1,000,000	
Accrued interest receivable	3,993	
	1,007,589	
Capital Assets		
Bell Grove Site	20,349,668	20,010,340
Exhibits		
Bell Grove	6,402,703	5,815,778
Big Nickel Mine	2,185,483	2,234,529
	28,937,854	**28,060,647**
	$ 31,318,225	**$ 28,326,221**
LIABILITIES AND EQUITY		
Current Liabilities		
Bank indebtedness		$ 333,452
Accounts payable and accrued liabilities	$ 597,737	472,675
Deferred revenue	66,858	27,490
	664,595	**833,617**
EQUITY		
Endowment funds (note 2)	1,007,589	
Expendable funds		
Unexpended (unfinanced) capital funds	727,890	(551,499)
Operating deficit	(44,644)	(17,544)
Special funds	24,941	1,000
Investment in capital assets	28,937,854	28,060,647
	30,653,630	**27,492,604**
	$ 31,318,225	**$ 28,326,221**

Economic Dependence (note 3)

APPROVED BY THE BOARD:

Trustee **Trustee**

Science North

STATEMENT OF CHANGES IN EXPENDABLE FUND BALANCES

	Year ended March 31, 1987				Fifteen months ended March 31, 1986
	General	Capital	Special	Total	Total
REVENUE					
Government grants and subsidies					
Province of Ontario					
Operating	$ 1,664,500			$ 1,664,500	$ 2,272,500
Capital		$ 1,600,000		1,600,000	1,677,000
Specific	186,722	162,153	$ 9,233	358,108	122,000
Employment	31,578			31,578	82,639
	1,882,800	1,762,153	9,233	3,654,186	4,154,139
Government of Canada					
Operating	118,371			118,371	161,704
Capital					525,000
Employment	135,505			135,505	156,615
	253,876			253,876	843,319
Attendance and other					
Bell Grove	561,167			561,167	670,959
Big Nickel Mine	173,969			173,969	175,435
Memberships	33,521			33,521	32,748
Parking	56,840			56,840	62,527
Food and gift shops	144,838			144,838	186,872
Miscellaneous	47,215			47,215	110,303
Gifts and contributions		383,965	49,383	433,348	463,136
Proceeds from capital asset disposals		39,203		39,203	
Interest earned	48,092			48,092	
	1,065,642	423,168	49,383	1,538,193	1,701,980
	3,202,318	2,185,321	58,616	5,446,255	6,699,438
EXPENSES AND OTHER					
Scientific program	1,142,870	550,214		1,693,084	1,451,550
Physical plant	903,882	310,567		1,214,449	1,066,017
Administration	488,810	65,471		554,281	507,199
Marketing	398,435			398,435	429,989
Customer services	224,692	3,156		227,848	314,887
Loan interest					229,644
Municipal taxes	17,503			17,503	35,370
Miscellaneous	53,226	11,199		64,425	75,085
	3,229,418	940,607		4,170,025	4,109,741
Change in period before interfund transfers	(27,100)	1,244,714	58,616	1,276,230	2,589,697
Interfund transfer		34,675	(34,675)		
NET CHANGE IN THE PERIOD	(27,100)	1,279,389	23,941	1,276,230	2,589,697
Fund balance (deficit) at beginning of period	(17,544)	(551,499)	1,000	(568,043)	3,157,740)
FUND BALANCE (DEFICIT) AT END OF PERIOD	$ (44,644)	$ 727,890	$ 24,941	$ 708,187	$ (568,043)

Science North STATEMENT OF INVESTMENT IN CAPITAL ASSETS

	Year ended March 31, 1987	Fifteen months ended March 31, 1986
Balance at beginning of period	$28,060,647	$27,609,241
Add: Capital additions	929,408	170,037
Repayment of conditional sales contract		281,369
	28,990,055	**28,060,647**
Deduct: Cost of capital asset disposals	52,201	
INVESTMENT IN CAPITAL ASSETS AT END OF PERIOD	**$28,937,854**	**$28,060,647**

GENERAL

Science North, previously incorporated under the laws of Ontario without share capital, was recreated as an Agency of Her Majesty under the Science North Act, 1986 by the Ontario Legislative Assembly. The principal activities of Science North (hereinafter referred to as the "Centre") include the operation of an exhibition centre demonstrating the relationships between science and technology and everyday life to tourists and visitors to Northern Ontario and the surrounding communities.

SUMMARY OF SIGNIFICANT REPORTING PRACTICES AND ACCOUNTING POLICIES

Significant Reporting Practices

The financial statements of the Centre have been prepared by management in accordance with generally accepted accounting principles with the following exceptions:

I. Depreciation is not recorded in the accounts and the cost of replacements are accounted for as charges against the fund to which they pertain.

II. Capital grants, donations and pledges other than for specific purposes are accounted for on a cash basis.

III. Vacation pay is provided for in the accounts to the extent of part-time and non-permanent employees only.

Because the Centre receives funding for special purposes as well as for operational purposes, the financial statements are presented in a manner which segregates the following fund balances:

I. Expendable Funds, consisting of:

a.) General funds, which present the day-to-day demonstrative, administrative and maintenance operations of the Centre. Costs incurred by the fund relating directly to other funds are accounted for as a transfer between funds.

b.) Capital funds, which present those funds made available for capital acquisitions from government grants, donations and certain special fund raising activities. Unexpended capital funds represent budgeted capital expenditures not yet incurred. Unfinanced capital represents capital expenditures made but not yet financed.

c.) Special funds, which present those funds provided by granting agencies, benefactors and contracts, the expenditure of which is restricted to a specific purpose. The fund also includes proceeds from the sale of any exhibits.

II. Endowment Funds, consisting of:

Endowment funds provided by the Province of Ontario or any other benefactor which are restricted as to purpose and expendability. Only interest earned on such endowed funds may be expended and in most cases is restricted to a specific purpose.

This financial statement presentation is a change from the prior period, however it involves solely the restatement of amounts previously reported upon to comply with the funds basis adopted for the current year.

SUMMARY OF SIGNIFICANT REPORTING PRACTICES AND ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Significant Accounting Policies

These financial statements are prepared in accordance with the following significant accounting policies:

Investment Valuation

Investments are recorded at the lower of cost and market value.

Inventory Valuation

Inventory is recorded at the lower of cost and net realizable value.

Capital Assets

Capital assets are stated at cost or fair market value if donated. The exception to this policy is the Bell Grove land donated to the Centre by the City of Sudbury. No amount has been assigned to this asset.

Capital assets purchased from grants and donations are included as capital assets with a corresponding increase in investment in capital assets.

Investment Income

The Centre allocates investment income earned on the following bases:

I. on general funds - to the General Fund
II. on capital funds - to the General Fund
III. on special funds - to the Special Fund
IV. on endowment funds - to the Endowment Fund

1. SHORT-TERM INVESTMENTS

The short-term investments of $1,500,000 earn interest at 6.94% and are due April 10, 1987.

2. ENDOWMENT FUNDS

In February 1987 the Centre received a $1,000,000 endowment from the Province of Ontario. Pursuant to the terms of the endowment agreement, the Centre is obliged to invest these funds and maintain the principal intact for a period of at least 10 years. Interest earned on these funds, amounting to $7,589, is available for capital purposes at the discretion of the Centre.

3. ECONOMIC DEPENDENCE

Pursuant to the Act which established Science North, the Centre receives capital and annual operating assistance from the Province of Ontario which has the power to appoint the Board of Trustees who in turn manage the affairs of the Centre.

4. COMPARATIVE FIGURES

Certain 1986 comparative figures have been reclassified to conform with the financial statement presentation adopted for 1987 and as described in the Significant Reporting Practices.

SCIENCE NORTH DONORS

Founders

Province of Ontario
Government of Canada
Inco Ltd.
Falconbridge Ltd.
The Corporation of the City of Sudbury
The Regional Municipality of Sudbury

Benefactors

United Broadcasting Ltd.
Hewlett-Packard (Canada) Ltd.

Patrons

Atlas Steels
Bank of Montreal
Bank of Nova Scotia
Canadian Imperial Bank of Commerce
Mid-Canada Communications Ltd.
The Royal Bank of Canada
The R. Samuel McLaughlin Foundation
Science North Dinner Committee
Shell Canada Ltd.
Toronto Dominion Bank
W.E. Mason Foundation

Builders

Abitibi-Price Inc.
Acme Building and Construction Ltd.
Bell Canada
C.I.L. Inc.
Canadian Pacific Ltd.
Cavalier Beverages - Pepsi, Seven-Up, Crush
Imperial Oil Ltd.
J.P. Bickell Foundation
John Labatt Ltd.
The Molson Companies Ltd.
Northern Telecom Ltd.
Texaco Canada Resources Ltd.

Founding Members

The Atkinson Charitable Foundation
Campeau Corporation
Canada Trust Company
Canadian National Railway Company
Canadian Tire Corporation
Dome Mines Limited
Paul & Sue Dupuis, Stephen & Sharon Wicklander
Gulf Canada Ltd.
Imasco Ltd.
J.S. Watson and Associates Ltd.
Loeb Inc. and I.G.A. Stores
McDonald's Restaurants of Northeastern Ontario
National and Central Gas Corp. Ltd.
Petro-Canada
Power Corporation
The Richard Ivey Foundation
Science North Auxiliary Group (1984-1985)
Sudbury Boys' Home Trust Fund
Thorne Riddell Chartered Accountants
Townend, Stefura, Baleshta & Nicholls

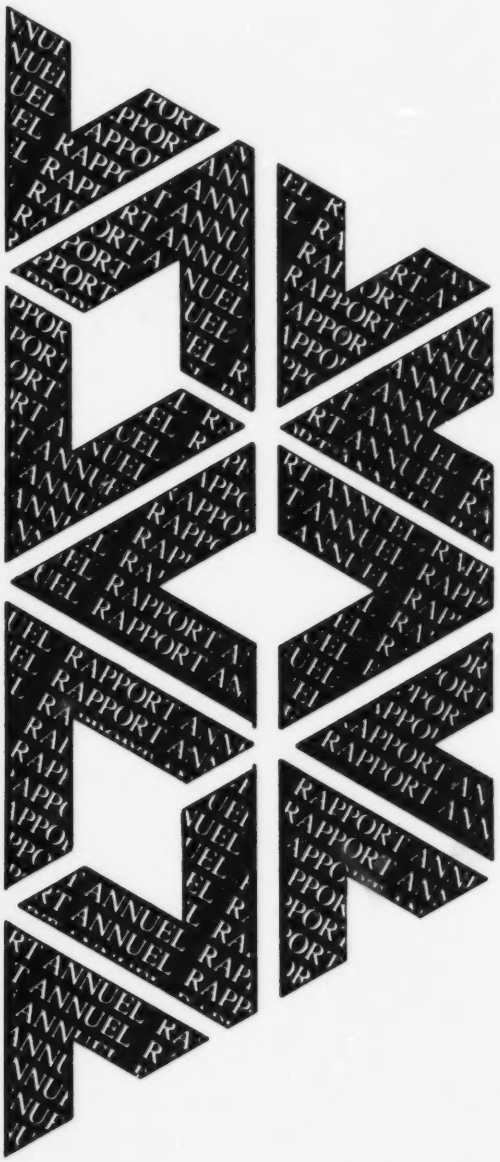
Associates

The A.E. LePage Charitable Foundation
S.M. Blair Family Foundation
Canadian Geological Foundation
Carrington's Beaver Lumber
Cortina Pizza
Crown Life Insurance Company
Desmarais, Keenan, Barristers and Solicitors
Henninger's Diesel Ltd.
Hinds and Sinclair Barristers and Solicitors
Kinsmen Club of Sudbury
Lions Club of Sudbury
London Life Insurance Co.
Montreal Trust Company
Muirhead Stationers Inc.
Multi-Care Systems Ltd.

Mutual Life Insurance Company of Canada
Richardson - Greenshields
The Senator Norman M. Paterson Foundation
Sheraton-Caswell Inn

Friends

Air Canada
David, Barbara, Michael, Tamara, Shaune Adamson
Algoma Central Railway
E. & D. Bamberger
Denis Baskin
Beaver Lumber
Lorraine Book
Brunton, Browning, Day & Partners
Mr. & Mrs. Robert & Bess Bryson
Birks Family Foundation
Miss Frances Cadeau
Canada Cement Lafarge Ltd.
Canada Packers Inc.
Canada Permanent Trust Company
Canadian General Electric Company Ltd.
Le Chapitre des Caisses Populaires de la Région de Sudbury
Club Montessori
Barney & Sheila Cook
Jim Cormack and Family
Dr. & Mrs. D.F. Crang
Jim Cuming
John A. & Lesley Desotti
Entomological Society of Canada
Carter & Allison Esau
N.J. Forest
The Gauvreau School of Performing Arts
Ryann Gavin
Dr. & Mrs. R.D. Ghent
Mr. & Mrs. Robert G. Gougeon & Family
James & Aileen Grassby
Guaranty Trust
Mr. & Mrs. T.L. Hennessy
Geale & Peg Hewson
Honeywell Limited
House of Broadloom & the Stewart Family
Imperial Optical of Canada
Interprovincial Pipe Line Inc.
The Jensen's - Chris, Ruby, Gitte & Eric
Dr. & Mrs. Zul Juma
Mr. & Mrs. Peter Kenny
John & Marilyn King
Lacroix, Forest & Del Frate
Dr. & Mrs. Edwin Lam & Family
Bernie & Mary Langlois
Marcel and Marie Leblanc, Darren and Catherine
Little Long Lac Gold Mines
Mallette-Goring and Associates Ltd.
Mr. & Mrs. Larry Marconi
W. Bruce Martin Insurance Ltd.
Dr. A. Mathur and Family
McEndon Limited
Dr. James McNally & Mrs. Wendy McNally, Seumas & Philippe
Pauline & James T. Miller
Tony Monteleone
Ray & Connie & Kevin Philion
Pinkerton of Canada Ltd.
Mr. & Mrs. L.A. Pope
Proctor and Gamble Inc.
Mr. & Mrs. Alan Querney
Ramsey Lake Navy
Bill & Shaen Rolston
Royal Insurance of Canada
In Memory of R.P. "Reg" Rumball
The Semadeni Family
Sherritt Gordon Mines Ltd.
Sir Joseph Flavelle Foundation
Ward & Madge Skinner
The Sorensen's, Tom, Karen, Kristee, Kory
Ken & Janet Stonley
Tassé Automobiles
Robert & Heather Topp
Dr. & Mrs. A.J. Valiaho
Judge & Mrs. Ronald Warren & Family
Mr. & Mrs. Coleman Young



SCIENCE NORD

Rapport annuel
1986 · 1987

LA MISSION DE SCIENCE NORD

La mission de Science Nord est d'offrir, dans les deux langues officielles du Canada et dans des cadres tantôt formels, tantôt détendus, un ensemble de programmes qui incitent les visiteurs à participer activement à l'examen des rapports entre la science, la technologie et la vie quotidienne, particulièrement en ce qui touche le Nord. Science Nord veut aussi être un facteur important dans le développement du tourisme et de la vie économique, sociale et culturelle de la région.

Robert Gougeon

Septembre, 1987.

L'honorable Lily Munro,
Ministre des affaires culturelles et des communications,
Queen's Park,
Toronto, Ontario.

Madame la ministre,

J'ai l'honneur de vous transmettre le rapport annuel de Science Nord pour 1986-87, notre première année complète de fonctionnement à titre d'agence de votre ministère. Ce fut une année très remplie, comme le montrera la suite de ce rapport.

La stabilité inhérente au statut d'agence a fourni au Conseil d'administration de Science Nord les moyens de planifier l'avenir du centre et de faire en sorte que Science Nord réponde au mandat que lui a confié la Législature en adoptant la loi de Science Nord. Les activités de planification sont maintenant terminées et elles auront comme effet d'accroître, au cours des trois prochaines années, l'importance du programme scolaire et du programme externe afin de desservir l'ensemble du Nord de l'Ontario.

Au cours de l'année écoulée, le Conseil d'administration a élaboré un plan stratégique dans le but de remplir adéquatement son mandat. Il a remanié la structure administrative du centre de manière à établir des lignes hiérarchiques plus claires alors que Science Nord poursuit son développement et sa croissance. De plus, M. James Marchbank a été nommé directeur général du centre.

Au nom du Conseil, je désire reconnaître officiellement les efforts extraordinaires déployés par le personnel de Science Nord. Ces hommes et ces femmes ont fait preuve de dévouement, d'énergie et de créativité, et ils ont largement contribué au succès de notre entreprise.

Enfin, le Conseil d'administration veut vous exprimer, à vous Madame la ministre, et au personnel de votre ministère, sa profonde gratitude pour l'appui et l'encouragement que vous lui avez accordés.

Veuillez agréer, Madame la ministre, l'assurance de ma très haute considération.

Robert G. Gougeon
Président,
Conseil d'administration

STATISTIQUES ET AUTRES DONNEES
1er avril 1986 - 31 mars 1987

NOMBRE D'ADMISSIONS

Sur toute l'année:	
Science Nord	**169,287**
Ecoles	**23,089**
Saisonnier:	
La mine Big Nickel	**67,956**
Le sentier de la découverte	**4,246**
Les croisières du Cortina	**26,000**
Cartes de membres	**760**
Nombre total de membres (comprend les individus et une estimation de trois membres par carte familiale)	**1,900**
Comptoir des échanges	
Nouveaux "clients"	**1,068**
Nombre total des "clients".	**6,000**

DROITS D'ENTREE

Science Nord	
Adulte	**5.00 $**
Enfant/3eâge	**3.00 $**
Famille	**14.00 $**
Enfant de moins de 5 ans	**Gratuit**
La mine Big Nickel	
Adulte	**4.00 $**
Enfant/ 3eâge	**2.00 $**
Famille	**11.00 $**
Le sentier de la découverte	
Adulte	**7.00 $**
Enfant/ 3eâge	**3.50 $**
Famille	**17.50 $**
Les croisières du Cortina	
Adulte	**4.00 $**
Enfant/ 3eâge	**3.00 $**

PERIODES DE FONCTIONNEMENT

Science Nord - Ouvert toute l'année.

La mine Big Nickel - Du 17 mai 1986 au 13 octobre 1986.

Le sentier de la découverte - Visites publiques du 23 juin 1986 au 1er septembre 1986.

Les croisières du Cortina - Du 17 mai 1986 au 13 octobre 1986.

HEURES D'OUVERTURE

Printemps - Du 17 mai 1986 au 22 juin 1986, de 9 h à 17 h tous les jours.

Eté - Du 23 juin 1986 au 1er septembre 1986,de 9 h à 19 h tous les jours.

Automne - Du 2 septembre 1986 au 13 octobre 1986, de 9 h à 17 h tous les jours.

Hiver - Du 14 octobre 1986 au 15 mai 1987, de 11 h à 17 h du mardi au dimanche. Fermé les lundis.

James Marchbank

RAPPORT DU DIRECTEUR GENERAL

L'année financière 1986-87 fut marquée par des progrès notables au chapitre de l'établissement d'objectifs précis, l'amélioration des expositions et le nombre croissant de visiteurs.

En septembre 1986, le groupe d'experts-conseils Coopers et Lybrand a entrepris une étude approfondie des modes de fonctionnement de Science Nord. Dans le cadre de cette étude, les experts-conseils ont largement consulté la population et les personnes intéressées de la région de Sudbury et du Nord-est de l'Ontario. En s'appuyant sur les résultats de cette étude, le Conseil d'administration et les experts-conseils ont articulé une série d'objectifs dont il a résulté un plan stratégique et un énoncé de mission qui ont fourni à Science Nord une idée claire de sa raison d'être et de son avenir.

La détermination du personnel de Science Nord à améliorer les programmes et à élaborer de nouvelles expositions illustre bien l'optimisme des personnes associées au centre des sciences. Au cours de l'année écoulée, Science Nord a entrepris plusieurs projets importants grâce au généreux appui financier du ministère des affaires civiques et culturelles et à l'aide de toute la communauté sudburoise.

L'appui de la communauté n'a jamais cessé de grandir. Des enquêtes menées au cours de l'été 1986 ont montré que le nombre de visiteurs venant de la région de Sudbury a augmenté de 10 pour cent. En novembre 1986, une campagne de recrutement par courrier et par télémarketing a permis de faire passer le nombre de cartes de membres de 445 à 760, chiffre qui représente environ 1,900 individus.

Des étudiants de Sault-Ste-Marie lèvent la main pour la programmation scolaire.

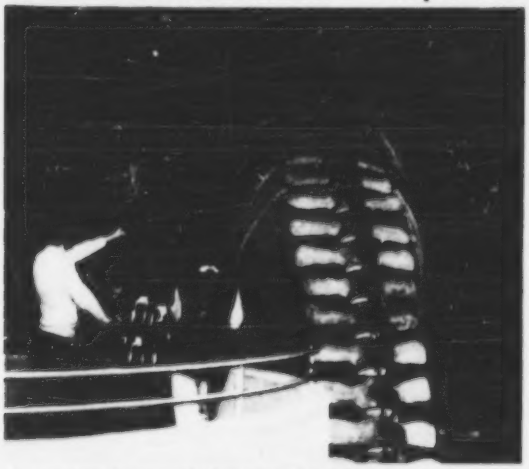
En 1986-87, un nombre record d'élèves a visité Science Nord, soit plus de 20,000. Ce niveau de participation montre bien l'importance du groupe scolaire et le rôle que peut jouer Science Nord comme ressource éducative. La mine Big Nickel a aussi atteint un sommet avec ses 68,000 visiteurs au cours de la saison 1986.

Dans l'ensemble, cependant, le nombre de visiteurs a subi une faible baisse. Les chances de succès du centre ne sont pas pour autant compromises puisque son avenir repose sur un plan cohérent de développement, sur le dévouement des membres du Conseil et du personnel, et sur la participation continue de la communauté.

FINANCEMENT

Le présent rapport annuel correspond à la première année d'existence de Science Nord comme agence du ministère ontarien des affaires civiques et culturelles. Le statut d'agence assure la stabilité financière du centre tout en lui permettant d'établir un plan d'action à long terme.

En 1986-87, le ministère des affaires civiques et culturelles a consenti une subvention de fonctionnement de $1,64 millions. Une autre subvention de $600,000 a servi au développement des expositions. Ces subventions ont permis à Science Nord de créer plusieurs nouvelles expositions, y compris l'installation d'un magnifique squelette de rorqual, l'élaboration d'un nouveau spectacle minier et l'amélioration du secteur de la biosphère.



Le squelette du rorqual pèse près de 1,800 kg.

En janvier 1987, Science Nord recevait du ministère une autre subvention de $2 millions destinée aux expositions et au renouvellement des installations. Cette subvention fut répartie en trois blocs. Le premier million servit à constituer un fonds de dotation en vue du financement des futurs renouvellements immobiliers et l'entretien des terrains.

Un deuxième bloc de $650,000 fut consacré au développement des expositions. Science Nord a donc entrepris la construction d'un nouveau théâtre d'objets intitulé "Espace interstellaire", dans le secteur de l'astrosphère. Cette exposition réunit la technique des fibres optiques et celle des ordinateurs dans une représentation saisissante du ciel nocturne.

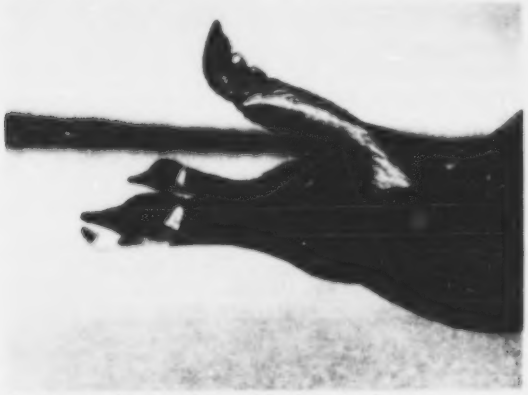
Un "mineur" au travail (spectacle minier de Sudbury).

Le personnel de la biosphère a recueilli le squelette d'un béluga que les groupes scolaires seront invités à reconstituer lors de leurs visites à Science Nord. Le fameux comptoir des échanges de Science Nord occupe maintenant le troisième étage du pavillon des expositions. Ce déplacement procure un plus grand espace au comptoir et rend ce dernier plus accessible. Les anciens locaux du comptoir subissent présentement des rénovations et on y retrouvera bientôt une série d'expériences simples et amusantes qui éveilleront le désir du visiteur à participer aux autres expositions du pavillon.

Un troisième bloc, soit les $350,000 restants, fut affecté à divers projets connexes dont l'installation, dans la Caverne, d'un système de fauteuils plus flexible et plus confortable que le précédent. La salle peut maintenant accueillir confortablement 300 personnes à l'occasion des représentations des films en 3-D, de projections spéciales, de conférences et de diaporamas. On peut enlever rapidement ces fauteuils et libérer ainsi la salle à l'intention des groupes qui désireraient y organiser un banquet ou une réception.

FAITS SAILLANTS DU DEVELOPPEMENT DES EXPOSITIONS

•L'installation du squelette d'un rorqual de 23 mètres de long dans le secteur de la rampe fut, sans contredit, l'événement le plus spectaculaire de l'année, lequel a attiré l'attention à la largeur du pays. Pesant près de 1,800 kg, ce squelette s'étend du premier jusqu'au quatrième étage du pavillon des expositions. Le succès de ce projet, terminé en octobre 1986, a amené notre personnel à songer à retrouver et à reconstituer le squelette d'un béluga, la seule espèce de baleine habitant l'Ontario.



Les oies de "Ontari-Oh!" semblent s'envoler de l'écran.

•En décembre 1986, le film 3-D "Ontari-Oh!", qui a fait l'admiration des visiteurs d'Expo 86, fut projeté pour la première fois en Ontario sur le grand écran de Science Nord. Les participants à cette première eurent l'occasion de rencontrer le réalisateur du film, David Mckay. Ce film, ainsi que "Paysages nordiques", le court métrage de Science Nord également en 3-D, exercent un attrait considérable sur les visiteurs et se classent parmi les meilleures réalisations en 3-D en Amérique du Nord.

•Au cours de l'année 1986, le secteur de la biosphère a accueilli un nouveau pensionnaire, le sympathique castor "Amik", que les visiteurs peuvent observer en train d'évoluer dans sa piscine privée. Un promontoir en pierre permet au petit castor de se reposer et se laisser caresser par les visiteurs.

•En février 1987, le secteur de l'humanosphère inaugurait son exposition "Une vie sans fumée" qui a bénéficié de

Le Dr Andrew Pipe inaugure l'exposition "Vie sans fumée".

l'appui et de la collaboration de l'Association ontarienne pour le coeur et l'embolie cérébrale, l'Association pulmonaire des districts de Sudbury et Nipissing, la Société canadienne du cancer, et le ministère ontarien de la santé. Le visiteur peut effectuer des expériences comparatives entre le coeur et les poumons des fumeurs et ceux des non-fumeurs. Le Dr Andrew Pipe, président de l'organisme "Médecins pour un Canada libéré du tabac", a décrit cette exposition comme "la meilleur de son genre au Canada".

•On a installé deux nouveaux sismographes dans la géosphère, ce qui donne un total de trois sismographes à Science Nord. Grâce à ces appareils, le personnel peut obtenir une meilleure lecture des tremblements de terre et des mouvements du terrain à travers le monde. Science Nord est le seul endroit au Canada où les visiteurs peuvent avoir accès à un réseau d'appareils sismiques très perfectionnés. Le ministère de

l'énergie, des mines et des ressources du Canada prête gracieusement cet équipement.

•Les visiteurs du laboratoire de la dynamique peuvent vérifier le confort d'un matelas fait de 3,000 clous construit par notre personnel. Afin d'éviter des problèmes de sécurité, on a installé une planche de plexiglas sur laquelle le visiteur s'étend avant qu'on surélève les clous.

•Le centre a installé trois expositions portant sur des sources renouvelables d'énergie afin de démontrer comment on peut tirer de l'énergie du vent et du soleil. Au printemps de 1986, on a donc procédé à l'installation d'une éolienne, d'un panneau de réchauffement de l'eau et d'un système photovoltaïque. Au printemps dernier, on a monté une exposition à l'intérieur des édifices où se trouvent des appareils de surveillance des trois systèmes. Ces projets ont reçu une subvention de $165,000 du ministère ontarien de l'énergie.

Le premier ministre David Peterson fait la connaissance du castor Amik.

•Au cours de l'année financière, les travaux de construction de l'exposition "Spectacle minier de Sudbury" ont été bon train et l'inauguration officielle de ce nouveau théâtre d'objets a pris place au printemps de 1987. Les visiteurs pénètrent à l'intérieur d'un "refuge" souterrain reconstitué tandis qu'une piste sonore leur raconte l'histoire de l'extraction minière dans le bassin de Sudbury au cours des 100 dernières années. L'Association minière du Canada a très favorablement accueilli ce spectacle minier.

Le premier ministre Peterson vérifie le confort d'un matelas fait de 3,000 clous.

ACTIVITES SPECIALES

Science Nord est maintenant un important centre d'activités spéciales à Sudbury et il compte devenir un point d'attraction pour plusieurs genres d'activités dans le Nord-est de l'Ontario.

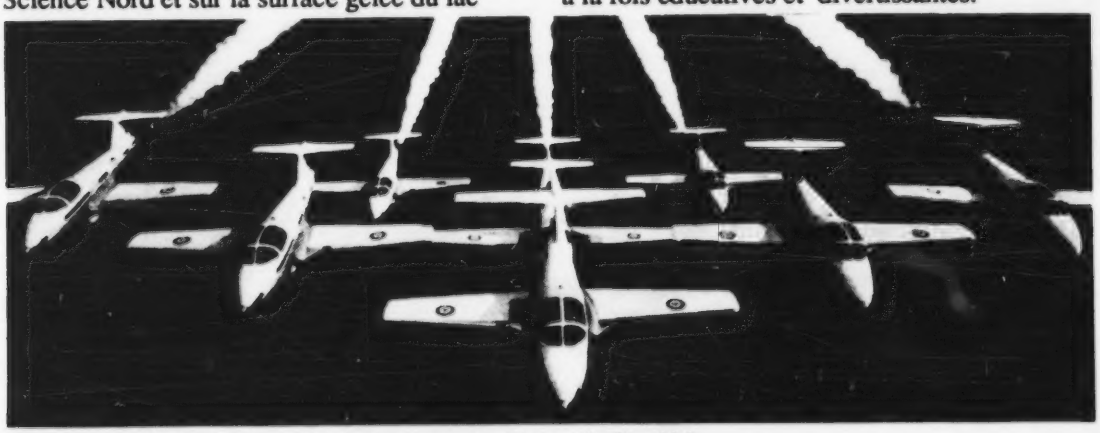
•Au début d'avril 1986, 200 personnes venues de Sudbury, de Sault-Ste-Marie et de plusieurs autres localités montèrent à bord de deux appareils nolisés d'Air Canada afin de faire des observations de la comète de Halley. Les appareils se rendirent au-dessus de la vallée de l'Ohio et exécutère un plan de vol à une altitude de 35,000 pieds. Guidés par le personnel de Science Nord et les membres du club d'astronomie de Sudbury, les participants purent faire des observations spectaculaires de la comète.

•En septembre 1986, le spectacle aérien des Snowbirds et des Sky Hawks fut aussi l'occasion d'émotions vives alors que plus de 20,000 spectateurs admirèrent les acrobaties aériennes depuis les terrains de Science Nord et les alentours. Satisfaits de l'accueil que leur avait réservé Sudbury, les Snowbirds demandèrent de revenir l'année suivante.

•Le carnaval d'hiver de Sudbury, surnommé le "Festival du flocon de neige", a ses principales activités sur les terrains de Science Nord et sur la surface gelée du lac Ramsey. Organisé par un comité de bénévoles et bénéficiant de l'appui financier de la ville de Sudbury, ce festival a attiré plus de 25,000 personnes sur une période de trois jours. A l'occasion de ce carnaval d'hiver, Science Nord organise plusieurs programmes spéciaux.

•En janvier 1987, Science Nord accueillait un conférencier de marque, le Dr Harrison "Jack" Schmitt, le premier homme de science et le seul géologue à avoir mis le pied sur la lune. Comme membre de l'équipage d'Apollo 17, le Dr Schmitt était venu à Sudbury en 1971 dans le but d'étudier les particularités géologiques de la région et de comparer ces dernières à celles de la lune. Environ 950 résidents bravèrent les rigueurs de l'hiver et vinrent entendre le Dr Schmitt et voir son diaporama.

•Le rôle de Science Nord comme ressource éducative au sein de la communauté est très bien mis en lumière par la tenue de l'expo-science régionale de Sudbury. Environ 200 étudiants participèrent à l'expo-science du printemps 1986 et plusieurs d'entre eux nourrissaient l'espoir de se rendre à l'expo-science canadienne. Science Nord organise aussi des olympiques scientifiques annuels au cours desquels les étudiants des écoles secondaires de la région se livrent une chaude lutte dans une série de compétitions à la fois éducatives et divertissantes.



Des milliers de résidents sont venus admirer les prouesses aériennes des Snowbirds.

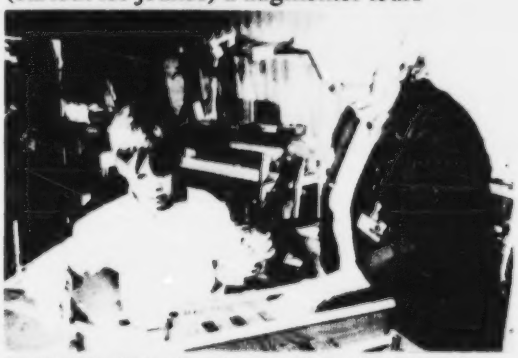
PARTICIPATION DE LA COMMUNAUTE

Science Nord encourage la participation de la communauté grâce à son programme de membres et de bénévoles et à son comptoir des échanges.

•Au cours de l'année écoulée, Science Nord a ajouté deux nouvelles catégories de membres. Les citoyens ont maintenant la possibilité de se joindre à Science Nord sous l'une des cinq catégories suivantes: carte familale plus, carte familiale-double, carte individuelle plus, carte individuelle, étudiant-personne âgée. Une campagne de recrutement menée en novembre 1986 a porté le nombre de cartes de membres de 445 à 760, chiffre qui regroupe environ 1,900 personnes.

•Science Nord bénéficie du temps et des talents de 100 adultes bénévoles qui viennent en aide à son personnel scientifique. De plus, 160 jeunes âgés de 13 à 18 ans participent activement au programme de bénévoles.

•Le comptoir des échanges de Science Nord invite les collectionneurs d'objets naturels (surtout les jeunes) à augmenter leurs



Des bénévoles font profiter de leur expérience les visiteurs d'une exposition spéciale sur le filage et le tissage.

collections personnelles en faisant des échanges avec d'autres collectionneurs. Le comptoir possède une liste d'environ 3,000 "clients" qui se rendent au comptoir à un moment ou l'autre de l'année. On y trouve des collectionneurs de tous âges, (de 3 à 80 ans), et de tous lieux (Toronto, Etats-Unis)

Le comptoir des échanges pique la curiosité naturelle des enfants et les incite à revenir fréquemment faire des échanges.

MARKETING

Au cours de 1986-87, Science Nord a poursuivi une vigoureuse campagne de mise en marché auprès du public en général, des groupes scolaires et des agences de transport par autobus. Les régions visées sont Sudbury, le Nord de l'Ontario, le Sud de l'Ontario, les autres provinces et les Etats américains avoisinants.

•Au printemps de 1986, Science Nord a lancé une campagne de mise en marché dans la région du Nord-est de l'Ontario et du Sud de l'Ontario. A l'aide de panneaux-réclame, d'affiches, de dépliants et d'annonces à la radio et à la télévison, Science Nord a incité les visiteurs à "Prendre contact" avec le centre des sciences. Les annonces à la radio et à la télévision furent principalement axées sur les marchés du Nord-est de l'Ontario et la région de Toronto et de Barrie.

•Science Nord a également poursuivi ses efforts dans le but d'intéresser les organes de presse. C'est à la suite de ces interventions que Science Nord a pu bénéficier de reportages extrêmement favorables dans des publications nationales aussi importantes que le Globe and Mail et le Toronto Star, de même que dans les médias locaux et régionaux.

•Science Nord a participé aux principales rencontres des agences de voyages par autobus au Canada et aux Etats-Unis. Ainsi, le nombre de personnes à visiter Science Nord grâce à ces agences a atteint le chiffre de 17,663 en 1986.

•Une bonne part des activités de mise en marché de Science Nord se fait en coopération avec d'autres attractions du Nord de l'Ontario, des entreprises privées et des agences gouvernementales. Ces activités se sont poursuivies durant l'année 1986-87. Ainsi, Science Nord a reçu l'aide de Cavalier Beverages et a pu acheter de la publicité dans le Nord-est de l'Ontario et Barrie.

•La campagne publicitaire intitulée "Trois pas vers le Nord" et organisée en coopération avec la 30,000 Island Cruise Lines et la visite en train de Agawa Canyon fut reprise durant l'été 1986. Cette campagne en était à sa deuxième saison et la moitié des coûts furent pris en charge par le ministère du développement du Nord et des mines.

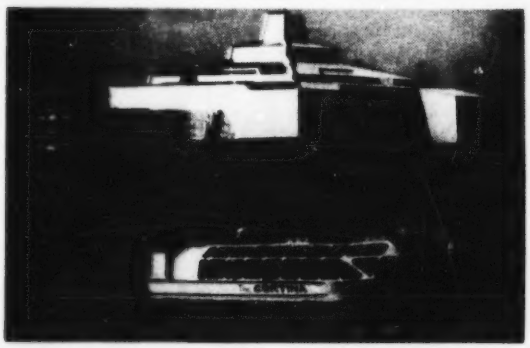
•Au cours de l'été 1986 et en coopération avec Texaco Canada, Science Nord a distribué des coupons-boni aux clients de toutes les stations-service Texaco du Nord et du Centre de l'Ontario. Il s'agissait de la première année de cette entente qui se termine à l'été 1987.

IMPACT SUR LE TOURISME

Les visiteurs de la mine Big Nickel se renseignent à propos des anciennes et des nouvelles techniques d'extraction.

•La mine Big Nickel, la tournée "Sentier de la découverte" et les promenades sur le lac Ramsey à bord du Cortina ont injecté une nouvelle vie dans l'industrie touristique locale tant du point de vue de l'emploi, de la variété des attractions que de la qualité des sites.

•Science Nord compte 43 employés à temps complet et l'équivalent de 48 autres postes à temps complet constitués d'emplois à temps partiel et temporaire. Les entre-preneurs du centre des sciences, la boutique, les services de restauration, d'entretien et de sécurité, ainsi que les croisières du Cortina, comptent pour un total de 40 personnes-année de travail. Science Nord est le plus gros employeur d'étudiants de la région durant la saison d'été.



Le Cortina offre des promenades quotidiennes sur le lac Ramsey.

•A la mine Big Nickel, les visiteurs ont l'occasion de participer à des visites des galeries et d'apprendre comment fonctionne une véritable mine. Au cours de la saison 1986, la mine Big Nickel a accueilli près de 68,000 visiteurs. Pour sa part, la tournée en autobus "Sentier de la découverte" permet d'obtenir une vue d'ensemble de l'industrie minière et des origines géologiques du bassin de Sudbury. En 1986, 4246 personnes se sont inscrites à cette tournée. Le bateau-mouche "Cortina" offre des promenades sur le lac Ramsey à partir du quai de Science Nord. Ce bateau est la propriété d'un groupe local, Antelle Investments Ltd., et Science Nord touche une commission pour l'usage du quai et la vente des billets. En 1986, première année de fonctionnement de cette attraction touristique, 26,000 personnes sont montées à bord du Cortina.

CONSEIL D'ADMINISTRATION
31 mars 1987

M. Robert Gougeon, président
M. André Lacroix, vice président
M. Jim Ashcroft
M. Wayne Ayotte
M. Tom Davies
M. John Desotti
Mme Helen Ghent
M. T.L. Hennessy
M. Aimé Lafrenière
M. Ronald MacDonald
M. Dave McNab
M. Jim Miller
Mme Françoise Morandin
M. Peter Pula
M. Ross Reilly
Mme Grace Rumball
Dr Larry Seeley
Mme Mary Stefura
Mme Jean Welsh
M. Peter Wong

COMITE EXECUTIF

M. Robert Gougeon, président
M. André Lacroix, vice président
M. T.L. Hennessy
M. Dave McNab
Dr Larry Seeley

COMITE DES PROGRAMMES SCIENTIFIQUES

Dr Larry Seeley, président
M. Peter Pula, vice président
M. Jim Ashcroft
M. Joe Bischoff
M. Albert Cecutti
M. Gary Cronkwright
M. John Desotti
Dr Doug Goldsack
M. Les Lisk
M. Ronald MacDonald
Dr Tom Peters
Mme Mary Stefura
M. Bill Whiston

COMITE DES BIENS ET DES FINANCES

M. T.L. Hennessy, président
Mme Jean Welsh, vice présidente
M. Ernie Checkeris
M. Bernie Fransen
M. Aimé Lafrenière
Mme Françoise Morandin
M. Alan Querney
M. Ross Reilly
M. Peter Wong

COMITE DE VERIFICATION DES COMPTES

M. Aimé Lafrenière, président
M. Jim Miller
M. Peter Pula
M. Alan Querney

COMITE DES LEVEES DE FONDS

M. Dave McNab, président
Mme Grace Rumball, vice présidente
M. Tom Davies
Mme Helen Ghent
M. Bernie Langlois
M. Jim Miller
Mme Karen Shaw

PERSONNEL DE SCIENCE NORD

31 mars 1987

James Marchbank, - directeur général
Sandra LePage - secrétaire de direction

Tom Semadeni - directeur scientifique
Dave Bull - chef de la géosphère
Steve Dodson - chef de l'astrosphère
Ray Fleming - chef de l'infosphère
Franco Mariotti - chef de la biosphère
Alan Nursall - chef de l'atmosphère
Jennifer Pink - chef de l'humanosphère
Anthony Ingram - coordonnateur du programme externe
Mona Lemay - coordonnatrice des bénévoles
David Lickley - producteur de programmes
Donna Salem - coordonnatrice du programme scolaire
Michael Bruneau - démonstrateur scientifique
Diane Denniston - démonstratrice scientifique
Catherine Mariotti - démonstratrice scientifique
Peter Salvas - démonstrateur scientifique
Gerhard Schinko - démonstrateur scientifique

Nicole Charette - coordonnatrice de la promotion
Suzanne Dupuis - agent de développement
Pat Smith - coordonnatrice des activités spéciales
Pat Johnson - assistante à la promotion

Al Chmilar - contrôleur
Michel Belcourt - comptable
Denise Fera - commis, comptes créditeurs
Marianne Tecter - chef des systèmes
Mike Dykstra - opérateur de programmes

Eileen Kotila - secrétaire
Pierrette Lacelle - secrétaire
Michelle Piquette - réceptionniste
Diane Rossi - secrétaire

Monique Pilkington - chef de la mine Big Nickel
Denise Séguin - première caissière

Daryl Potvin - chef des services physiques
Ronald Lalancette - coordonnateur du personnel des services physiques
Lazare Ferron - ouvrier
Robert Gagné - technicien en éclairage et en son
Paul Loiselle - apprenti électricien
Bill Mann - technicien électricien
Tom O'Brien - projectionniste
Frank Pilkington - apprenti mécanicien
Gabriel Trudel - technicien électronicien

RAPPORT DES VERIFICATEURS

Au Ministre des Affaires civiques et culturelles de l'Ontario et aux membres du conseil d'administration de Science Nord.

Nous avons vérifié le bilan de Science Nord au 31 mars 1987 ainsi que les états de l'évolution des soldes des fonds utilisables sans restrictions et de l'investissement dans les immobilisations de l'exercise clos à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière du centre au 31 mars 1987 ainsi que les résultats de ses activités et l'évolution des soldes de ses fonds utilisables sans restrictions pour l'exercice clos à cette date selon les conventions comptables décrites dans le sommaire des principales conventions comptables et des principaux procédés de présentation de l'information financière, appliquées de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Thorne Ernst & Whinney

Sudbury, Ontario
Le 29 juillet, 1987.

Science Nord

BILAN

	31 mars 1987	1986
ACTIF		
Actif à court terme		
Encaisse	566 857 $	4 500 $
Placements à court terme (note 1)	500 000	
Débiteurs	246 820	224 166
Stock détenu pour la revente	21 052	26 550
Frais payés d'avance	38 053	10 358
	1 372 782	265 574
Eléments d'actif des fonds de dotation		
Encaisse	3 596	
Placements à court terme (note 1)	1 000 000	
Intérêts courus à recevoir	3 993	
	1 007 589	
Immobilisations		
Emplacement Bell Grove	20 349 668	20 010 340
Expositions		
Bell Grove	6 402 703	5 815 778
Mine Big Nickel	2 185 483	2 234 529
	28 937 854	28 060 647
	31 318 225 $	28 326 221 $
PASSIF ET SITUATION NETTE		
Passif à court terme		
Dette bancaire		333 452 $
Créditeurs et frais courus	597 737 $	472 675
Revenue reporté	66 858	27 490
	664 595	833 617
Situation nette		
Fonds de dotation (note 2)	1 007 589	
Fonds utilisables sans restrictions		
Fonds de capital inutilisés (non financés)	727 890	(551 499)
Déficit de fonctionnement	(44 644)	(17 544)
Fonds à des fins spéciales	24 941	1 000
Investissement dans les immobilisations	28 937 854	28 060 647
	30 653 630	27 492 604
	31 318 225 $	28 326 221 $

Dépendance économique (note 3)

AU NOM DU CONSEIL,

administrateur, **administrateur,**

Science Nord

EVOLUTION DES SOLDES DES FONDS UTILISABLES SANS RESTRICTIONS

	Exercice clos le 31 mars 1987				Quinze mois terminés le 31 mars 1986
	D'administration générale	De capital	A des fins spéciales	Total	Total
REVENUS					
Subventions gouvernementales					
Province de l'Ontario					
Subventions à l'administration générale	1 664 500 $			1 664 500 $	2 272 500 $
Subventions aux immobilisations		1 600 000 $		1 600 000	1 677 000
Subventions à des fins précises	186 722	162 153	9 233 $	358 108	122 000
Subventions à l'emploi	31 578			31 578	82 639
	1882 800	1 762 153	9 233	3 654 186	4 154 139
Gouvernement du Canada					
Subventions à l'administration générale	118 371			118 371	161 704
Subventions aux immobilisations					525 000
Subventions à l'emploi	135 505			135 505	156 615
	253 876			253 876	843 319
Revenus de participation et autres					
Bell Grove	561 167			561 167	670 959
Mine Big Nickel	173 969			173 969	175 435
Cotisations	33 521			33 521	32 748
Stationnement	56 840			56 840	62 527
Boutiques d'aliments et de cadeaux	144 838			144 838	186 872
Divers	47 215			47 215	110 303
Dons et contributions		383 965	49 383	433 348	463 136
Produit des aliénations d'immobilisations		39 203		39 203	
Intérêts créditeurs	48 092			48 092	
	1 065 642	423 168	49 383	1 538 193	1 701 980
	3 202 318	2 185 321	58 616	5 446 255	6 699 438
DEPENSES ET AUTRES					
Programmes scientifiques	1 142 870	550 214		1 693 084	1 451 550
Installations	903 882	310 567		1 214 449	1 066 017
Administration	488 810	65 471		554 281	507 199
Commercialisation	398 435			398 435	429 989
Service à la clientèle	224 692	3 156		227 848	314 887
Intérêts débiteurs					229 644
Impôts fonciers	17 503			17 503	35 370
Divers	53 226	11 199		64 425	75 085
	3 229 418	940 607		4 170 025	4 109 741
Evolution au cours de la période avant les virements entre les fonds	(27 100)	1 244 714	58 616	1 276 230	2 589 697
Virements entre les fonds		34 675	(34 675)		
EVOLUTION NETTE AU COURS DE LA PERIODE	(27 100)	1 279 389	23 941	1 276 230	2 589 697
Solde des fonds (déficit) au début de la période	(17 544)	(551 499)	1 000	(568 043)	(3 157 740)
SOLDE DES FONDS (DEFICIT) A LA FIN DE LA PERIODE	(44 644)$	727 890 $	24 941 $	708 187 $	(568 043) $

Science Nord — INVESTISSEMENT DANS LES IMMOBILISATIONS

	Exercice clos le 31 mars 1987	Quinze mois terminés le 31 mars 1987
Solde au début de la période	28 060 647 $	27 609 241 $
Ajouter: Acquisition d' immobilisations	929 408	170 037
Remboursement du contrat de vente conditionnelle		281 369
	28 990 055	28 060 647
Déduire: Coût des aliénations d'immobilisations	52 201	
INVESTISSEMENT DANS LES IMMOBILISATIONS A LA FIN DE LA PERIODE	28 937 854 $	28 060 647 $

NOTES AFFERENTES AUX ETATS FINANCIERS

Exercice clos le 31 mars 1987

GENERALITES

Antérieurement constituée sans capital-actions en vertu des lois de l'Ontario, Science Nord a été constituée de nouveau par l'Assemblée législative de l'Ontario en tant qu'agence de Sa Majesté en vertu de la Loi de 1986 sur Science Nord. Les principales activités de Science Nord (ci-après désignée le "centre") comprennent l'exploitation d'un centre d'exposition démontrant les relations entre la science et la technologie, et la vie de tous les jours aux touristes et aux visiteurs qui parcourent le nord de l'Ontario et ses agglomérations environnantes.

SOMMAIRE DES PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES ET DES PRINCIPAUX PROCEDES DE PRESENTATION DE L'INFORMATION FINANCIERE

Principaux procédés de présentation de l'information financière

Les états financiers du centre ont été dressés par la direction, conformément aux principes comptables généralement reconnus, à l'exception de ce qui suit:

I. l'amortissement n'est pas inscrit aux livres et le coût des remplacements est imputé au fonds auquel ils se rapportent;

II. les subventions aux fins des immobilisations, les dons et les promesses de dons à d'autres fins que des fins précises sont inscrits selon la méthode de la comptabilité de caisse; et

III. une provision pour les indemnités de congés à payer n'est constituée qu'à l'égard des employés à temps partiel et embauchés sur une base temporaire.

Puisque le centre reçoit du financement à des fins spéciales comme à des fins de fonctionnement, les états financiers sont dressés de façon à présenter séparément les soldes des fonds suivants:

I. fonds utilisables sans restrictions, qui se composent de ce qui suit:

a) Les fonds d'administration générale, qui couvrent les activités quotidiennes d'entretien, d'administration et d'exposition du centre. Les frais engagés sous le couvert de ce fonds, mais qui se rapportent directement à d'autres fonds, sont comptabilisés en tant que virements entre fonds.

b) Les fonds de capital, qui comprennent les fonds pouvant être utilisés pour des acquisitions d'immobilisations, et qui proviennent de subventions gouvernementales, de dons et de certaines activités spéciales de levée de fonds. Les fonds de capital inutilisés représentent les dépenses en immobilisations inscrites au budget, mais non encore engagées. Les fonds de capital non financés représentent les dépenses en immobilisations effectuées, mais non encore financées.

c) Les fonds à des fins spéciales, qui comprennent les fonds octroyés par des agences d'octroi de fonds, des bienfaiteurs et des contrats et dont l'utilisation est restreinte à des fins précises. Le fonds comprend également le produit de la vente de tout article d'exposition.

II. fonds de dotation, qui se composent de ce qui suit:

Les fonds de dotation fournis par la province de l'Ontario ou tout autre bienfaiteur et qui sont assujettis à des restrictions quant à leurs fins et leur utilisation. Seuls les intérêts créditeurs sur de tels fonds peuvent être utilisés, et dans la plupart des cas, cette utilisation est limitée à des fins précises.

La présentation de ces états financiers diffère de celle de la période précédente. Toutefois, il s'agit uniquement d'un redressement des

SOMMAIRE DES PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES ET DES PRINCIPAUX PROCEDES DE PRESENTATION DE L'INFORMATION FINANCIERE (SUITE).

Principaux procédés de présentation de l'information financière (suite)

montants antérieurement inscrits afin que la présentation soit conforme à la méthode de comptablilité par fonds adoptée pour l'exercice à l'étude.

Principales conventions comptables

Les présents états financiers ont été dressés conformément aux principales conventions comptables suivantes:

Evaluation des investissements
Les investissements sont inscrits au prix coûtant ou à la valeur marchande selon le moins élevé des deux.

Evaluation du stock
Le stock est inscrit au prix coûtant ou à la valeur de réalisation nette, selon le moins élevé des deux.

Immobilisations
Les immobilisations sont comptabilisées au prix coûtant ou à la juste valeur marchande si elles constituent des dons, à l'exception du terrain de Bell Grove, don de la ville de Sudbury. Aucun montant n'a été attribué à ce bien.

Les immobilisations achetées grâce à des subventions ou à des dons sont comptabilisées à titre d'immobilisations, et l'investissement dans les immobilisations est augmenté d'un montant correspondant.

Revenus tirés des investissements
Le centre ventile les revenus tirés des investissements comme suit:

I. sur les fonds d'administration générale - au fonds d'administration générale
II. sur les fonds de capital - au fonds d'administration générale
III. sur les fonds à des fins spéciales - au fonds à des fins spéciales
IV. sur les fonds de dotation - au fonds de dotation

1. PLACEMENTS A COURT TERME

Les placements à court terme de 1 500 000 $ portent intérêt au taux de 6,94% et sont exigibles le 10 avril 1987.

2. FONDS DE DOTATION

En février 1987, le centre a reçu de la province de l'Ontario un montant de 1 000 000 $ à des fins de dotation. Conformément aux conditions de la convention de dotation, le centre est tenu d'investir ces fonds et de maintenir le capital intact pendant une période d'au moins 10 ans. Ces fonds ont rapporté des intérêts de 7 589 $ qui peuvent être utilisés aux fins de projets en immobilisations, à la discrétion du centre.

3. DEPENDANCE ECONOMIQUE

Conformément à la Loi en vertu de laquelle Science Nord a été créée, le centre reçoit de la province de l'Ontario une aide annuelle aux fins de son fonctionnement et de ses projets en immobilisations. La province a l'autorité de nommer les membres du conseil d'administration qui, à son tour, gère les affaires du centre.

4. CHIFFRES PRESENTES A DES FINS DE COMPARAISON

Certains chiffres de 1986 ont été réagencés pour être conformes à la présentation des états financiers adoptée pour 1987, décrite dans les "Principaux procédés de présentation de l'information financière".

DONATEURS DE SCIENCE NORD

Fondateurs
La province de l'Ontario
Le gouvernement du Canada
Inco Ltée
Falconbridge Ltée
La Corporation de la ville de Sudbury
La Municipalité régionale de Sudbury

Bienfaiteurs
United Broadcasting Ltée
Hewlett-Packard (Canada) Ltée

Patrons
Atlas Steels
La banque de Montréal
La banque de la Nouvelle-Ecosse
La banque canadienne impériale de commerce
Mid-Canada Communications Ltée
La banque royale du Canada
La fondation R. Samuel McLaughlin
Le comité du banquet de Science Nord
Shell Canada Ltée
La banque Toronto Dominion
La fondation W.E. Mason

Constructeurs
Abitibi-Price Inc.
Les entrepreneurs Acme Ltée
Bell Canada
C.I.L. Inc.
Canadien Pacifique Ltée
Cavalier Beverages -Pepsi,Seven-Up, Crush
Imperial Oil Ltée
La fondation J. P. Bickell
John Labatt Ltée
Les compagnies Molson Ltée
Northern Telecom Ltée
Texaco Canada Resources Ltée

Membres fondateurs
La fondation charitable Atkinson
La corporation Campeau
La compagnie Canada Trust
La compagnie de chemin de fer Canadien National
La corporation Canadian Tire
Dome Mines Ltée
Paul et Suzanne Dupuis, Stephen et Sharon Wicklander
Gulf Canada Ltée
Imasco Ltée
J. S. Watson et associés Ltée
Loeb Inc. et les épiceries IGA
Les restaurants McDonald's du Nord-est de l'Ontario
National and Central Gas Corp Ltée
Pétro-Canada
La corporation Power
La fondation Richard Ivey
Le groupe des auxiliaires de Science Nord (1984-85)
Le fonds de fiducie de la Sudbury Boy's Home
Les comptables agréés Thorne Riddell Townend, Stefura, Baleshta et Nickolls

Associés
La fondation charitable A. E. LePage
La fondation familiale S. M. Blair
La fondation géologique du Canada
Carrington's Beaver Lumber
Cortina Pizza
La compagnie d'assurance Crown Life
Les avocats Desmarais, Keenan
Le club Kinsmen de Sudbury
Le club Lions de Sudbury
La compagnie d'assurance London Life
La compagnie Montréal Trust
Muirhead Stationers Inc.
Muti-Care Systems Ltée
La compagnie d'assurance Mutual Life du Canada
Richardson-Greenshields
La fondation du sénateur Norman M. Paterson
Sheraton-Caswell Inn

Amis

Air Canada
David, Barbara, Michael, Tamara, Shaune Adamson
Les chemins de fer Algoma Central
E. et D. Bamberger
Denis Baskin
Beaver Lumber
Lorraine Book
Brunton, Browning, Day et partenaires
M. & Mme Robert et Bess Bryson
La fondation de la famile Birks
Mlle Frances Cadeau
Les cimenteries Lafarge du Canada Ltée
Canada Packers inc.
La compagnie Canada Permanent Trust
La compagnie General Electric du Canada Ltée
La chapitre des caisses populaires de la region de Sudbury
Le club Montessori
Barney et Sheila Cook
Jim Cormack et la famille
Dr et Mme D.F. Crang
Jim Cuming
John A. et Lesley Desotti
La societe entomologique du Canada
Carter et Allison Esau
N.J. Forest
L'ecole des arts d'execution Gauvreau
Ryann Gavin
Dr et Mme R.D. Ghent
M. et Mme Robert G. Gougeon et la famille
James et Aileen Grassby
Guaranty Trust
M. et Mme T.L. Hennessy
Geale et Peg Hewson
Honeywell ltee
House of Broadloom et la famille Stewart
Imperial Optical du Canada
La compagnie de gaz interprovinciale inc.
La famille Jensen-Chris, Ruby, Gitte et Eric
Dr et Mme Zul Juma
M. et Mme Peter Kenny
John et Marilyn King
Lacroix, Forest et Del Frate
Dr et Mme Edwin Lam et la famille
Bernie et Mary Langlois
Marcel et Marie Leblanc, Darren et Catherine
Little Long Lac Gold Mines
Mallette-Goring et associes Ltée
M. et Mme Larry Marconi
Les assurances Bruce Martin Ltée
Dr A. Mathur et la famille
McEndon Ltée
Dr James McNally et Mme Wendy McNally, Seumas et Philippe
Pauline et James T. Miller
Tony Monteleone
Ray, Connie et Kevin Philion
Pinkerton du Canada Ltée
M. et Mme L.A. Pope
Proctor et Gamble inc.
M. et Mme Alan Querney
Ramsey Lake Navy
Bill et Shaen Rolston
Royal Insurance du Canada
A la memoire de R.P. "Reg" Rumball
La famille Semadeni
Sherritt Gordon Mines Ltée
La fondation sir Joseph Flavelle
Ward et Madge Skinner
La famille Sorensen, Tom, karen, Kristee, Kory
Ken et Janet Stonley
Les automobiles Tasse
Robert et Heather Topp
Dr et Mme A. J. Valiaho
Le juge et Mme Ronald Warren et la famille
M. et Mme Coleman Young